Shinhan Financial Group

일등을 넘어, 일류 신한으로

신한금융그룹

Finance for IMPACT

신한 ESG Highlights

신한금융그룹은 신한은행의 창업정신을 계승하여 '미래를 함께하는 따뜻한 금융'이라는 그룹 미션을 세운 바 있습니다.
고객과 사회, 주주의 중장기적 가치 제고에 기여하고 '금융으로 세상을 이롭게' 하기 위해 신한금융그룹은
ESG원칙을 수립하여 새로운 시대를 향해 나아가고 있습니다.

1982 신한은행 설립

"새롭게, 알차게, 따뜻하게"

2011 ~ 그룹 미션 수립

미래를 함께 하는 따뜻한 금융

➔ 금융으로 세상을 이롭게 한다.

신한의 ESG원칙 : Finance for IMPACT

이해 관계자를 변화시키는 금융의 선한 영향력

「친환경」

- **Zero Carbon Drive**
  - 친환경 금융 투자 확대
  - 자산 포트폴리오 탄소 배출량 감축
  - 친환경 이니셔티브 지속 선점

UN SDGs 연계

「상생」

- **Triple-K**
  - 국내 벤처(스타트업) 육성 지원을 통한 지속가능한 혁신 생태계 조성
- **Hope Together SFG**
  - 금융 소외층 및 지역사회 금융 불평등 축소

UN SDGs 연계

「신뢰」

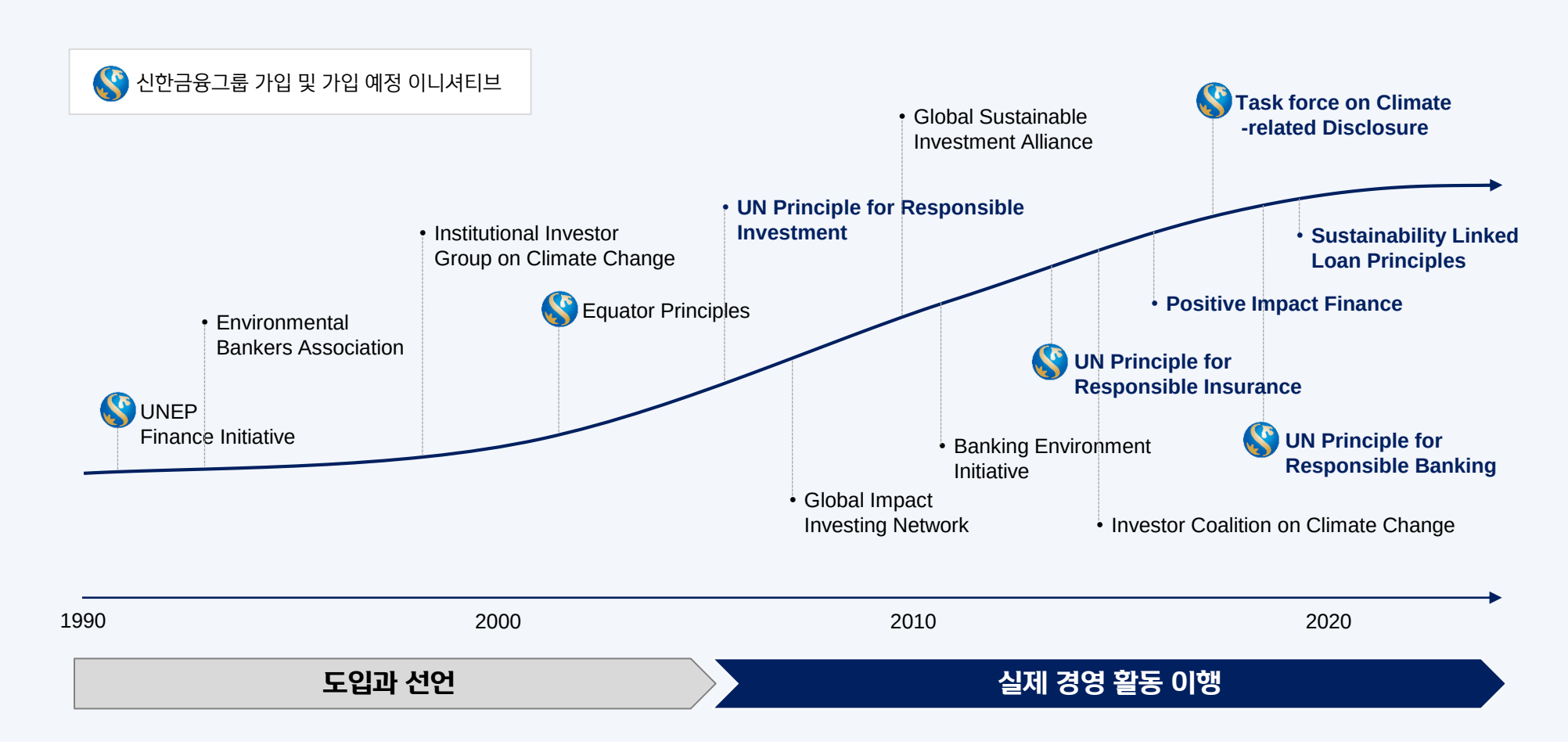
- **사회 다양성 추구**
  - 여성리더육성, 다문화, 장애인 지원 (사회적 불평등 축소)
- **금융 소비자 보호**
  - 금융 소비자 교육 강화
  - 고객 중심 업무 프로세스 개선 (금융 고객 신뢰 회복)

UN SDGs 연계

신한금융그룹 ESG 전략 수립 및 확산의 과정

ESG경영: 글로벌 흐름에 발맞춘 시작

UN의 지속가능발전 목표 달성의 과정에서 확산된 지속가능경영은, 정부 차원의 법제화, 기관 투자자 및 평가기관 중심의 ESG 시장 참여, 국제 기구 중심의 이니셔티브 활성화로 이어졌습니다. 신한금융그룹은 이러한 글로벌 이니셔티브의 움직임에 궤를 같이하면서 ESG경영전략을 체계화해왔습니다.



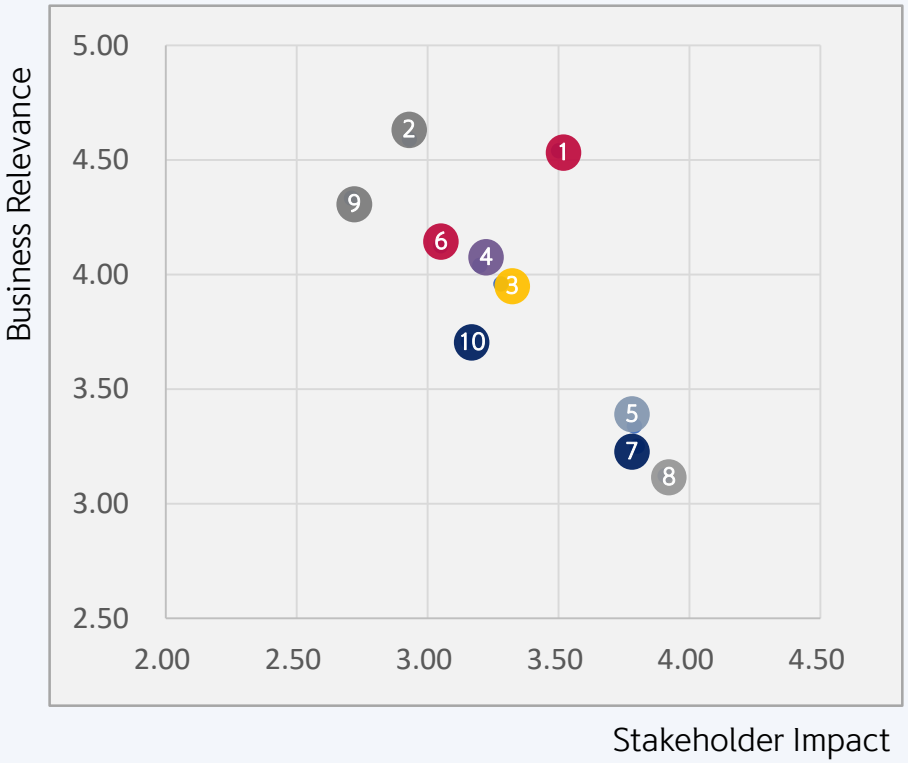
* 이니셔티브: 사전적 의미는 '주장이 되는 위치에서 이끌거나 지도하는 권리', 경영학 용어로는 '특정 어젠다/목표 달성을 위해 추진 해야 하는 이행 과제, 실행 계획' 의미

ESG전략 초석: 중대성 평가와 핵심 ESG 이슈 발굴

신한금융그룹은 국제표준*에서 요구하는 이해관계자 설문조사, 미디어 리서치, 동종산업 벤치마킹 등을 바탕으로 고객과 신한, 그리고 사회적 관점에서 중요한 이슈를 선별하는 중대성 평가를 시행하였습니다. 이를 통해 금융소비자 보호 및 기후변화 리스크 관리체계 구축을 포함하여 총 10개의 핵심 이슈를 도출하여 ESG전략의 초석을 이끌어냈습니다.

* 신한금융그룹이 중대성 평가를 위해 분석하는 국제표준은 다음과 같습니다: GRI, DJSI, ISO26000, SASB, FTSE

중대성 평가



Material Topics

구분		주제 (Topic)
고객	1	고객보호 우선의 상품/서비스 관리 체계 구축
환경	2	기후변화 리스크 관리체계 구축
지역사회	3	서민 및 취약계층 금융지원 확대
임직원	4	일하기 좋은 기업문화 확립
협력사	5	협력사 동반성장 강화
고객	6	고객 만족도 향상
거버넌스	7	재무 및 비재무 리스크에 대한 통합 관리 강화
혁신	8	금융시장 경쟁심화 대비 경쟁력 강화
환경	9	친환경 투자 확대
거버넌스	10	건전한 거버넌스 확립

2020년 지속가능경영 전략 Frame 구축

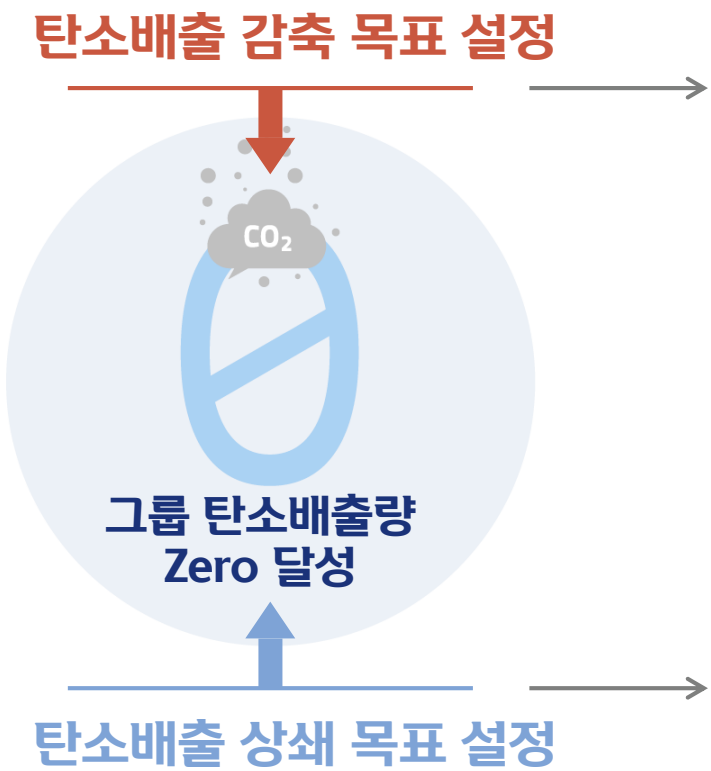
신한금융그룹은 2020년 지속가능경영전략이 금융이라는 업(業)의 본질과 연결되어야 한다라는 철학을 담아
Finance for Impact라는 ESG원칙을 수립하고 5대 임팩트 과제를 도출하였습니다.

ESG 원칙	Finance for IMPACT 이해 관계자를 변화시키는 금융의 선한 영향력		
전략방향	친환경	상생	신뢰
5대 IMPACT 과제	Zero Carbon Drive 탄소배출량 감축과 상쇄를 통한 탄소 배출 제로(Zero)화 추진	Triple-K 다양한 이해관례자들과 연계한 국내 혁신 생태계 조성 Hope Together SFG 금융의 업의 본질 및 효과를 살린 사회공헌사업 추진	사회 다양성 추구 여성 리더 육성 및 장애인, 다문화 사업 확대를 통한 사회적 불평등 축소 금융 소비자 보호 고객보호 관리 강화 및 금융 교육 확대를 통한 신뢰경영
지향점	그룹 자산 포트폴리오의 탄소 배출량을 Zero로 만드는 0 Carbon	혁신기업 발굴/육성을 통해 10개의 유니콘 기업을 만드는 10 Unicorns	그룹과 함께하는 모든 사람의 만족도를 100%로 만드는 100% Satisfaction
UN SDGs (유엔 지속가능개발목표)			

탄소중립(Net-Zero)을 향한 금융의 대답

Zero Carbon Drive

Zero Carbon Drive란?



그룹 탄소배출량 관리

파리기후협약(2℃ 시나리오) 기반의
과학적 툴을 활용한 감축 목표 수립
(SBTi[1] 1.5℃ 및 SBTi SDA[2] 2℃ 시나리오)

그룹 자산 포트폴리오 탄소배출량

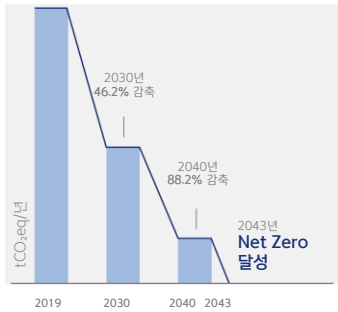
38.6%(30년)

69.6%(40년)

(2019년 대비)

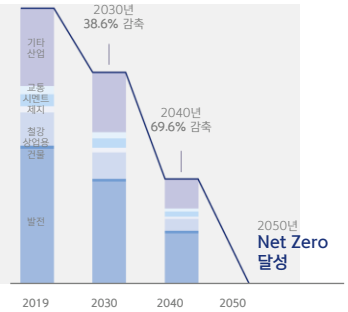
내부 탄소배출량

SBTi 1.5℃ 시나리오



그룹 자산 포트폴리오 탄소배출량

SBTi 2℃ 시나리오



[1] SBTi(Science Based Target initiative), 과학적 시나리오(파리기후협약) 기반 감축 목표 이니셔티브

[2] SBTi SDA(Sectoral Decarbonization Approach), 섹터별 탈탄소 접근법: 금융자산의 탄소배출량을 산업별(발전/부동산/철강/시멘트 등)로 분류하여, 산업별 시나리오에 따라 감축 목표 산정

친환경 자산 규모 확대

- 친환경 新성장동력 발굴
  - 친환경 新기술 투자/기업 발굴
  - 재생에너지 Equity 투자 확대 등
- K-Taxonomy 반영한 실적 관리

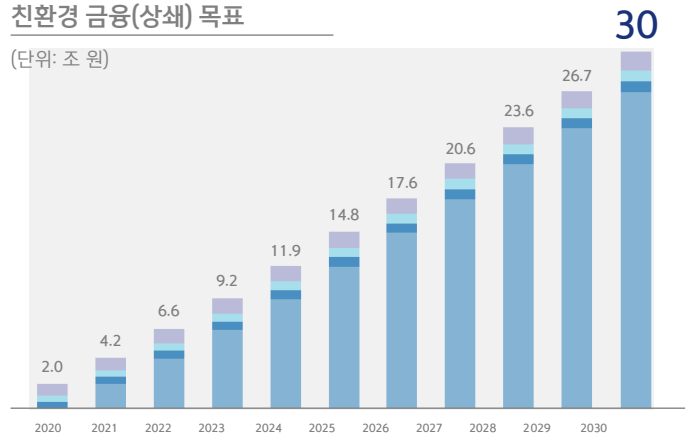
친환경 금융

30조 원

(2020년~2030년 신규 누적)

친환경 금융(상쇄) 목표

(단위: 조 원)



* 상쇄 목표는 태양광/풍력 기반 재생에너지 PF 비중이며, 감축 노력 없이 탄소배출량을 상쇄 가능한 수준으로 추정하였음

자산의 탄소배출량을 어떻게 줄일 것인가?

측정

평가

관리

- **환경부 공개 Data**
  - 국내 탄소배출권 할당 및 온실가스& 에너지 목표 관리업체 기준 대상 공개된 배출량 Data 기반 산출

✓ **PCAF(탄소회계금융협회) 도입**
- PCAF 기준의 주요 자산 분류별 탄소배출량 측정 확대 예정
- 글로벌 기준의 자산 탄소배출량 측정

상장 주식 및 회사채 | 기업대출 및 비상장주식 | 프로젝트 파이낸스

상업용 부동산 | 모기지 | 차량 대출

- **적도원칙**
  - 환경파괴/인권침해 등 요소가 있을 경우 대출하지 않는 협약

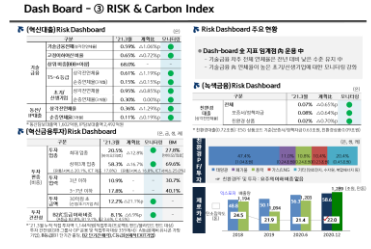
① 환경/사회 리스크 영향 정도에 따라 등급 분류 (A~C 등급)

② 등급에 따라 환경/사회 영향평가, 관리 시스템 구축, 액션플랜 수립, 모니터링 검증 시행

③ 금융 약정서 반영, 보고 및 정보 공개

✓ **여신 및 투자 의사결정에 기후변화를 포함한 ESG 요인 반영**

- **배출량 정기 모니터링 및 보고**
  - 분기 1회, 그룹사 별 포트폴리오 탄소배출량, 탄소집약도, 고탄소섹터, 익스포저 현황 등 모니터링 실시

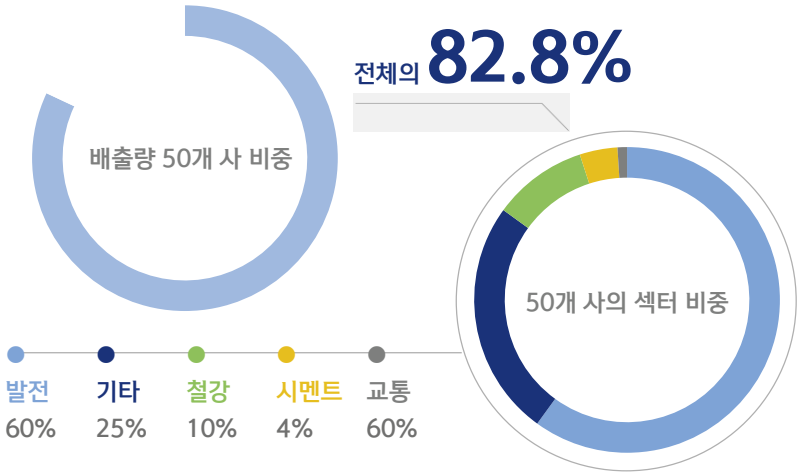


✓ **리스크 사전 알람 도입**
- 기존 리스크 대시보드 內 통합관리

자산의 탄소배출량을 어떻게 줄일 것인가?

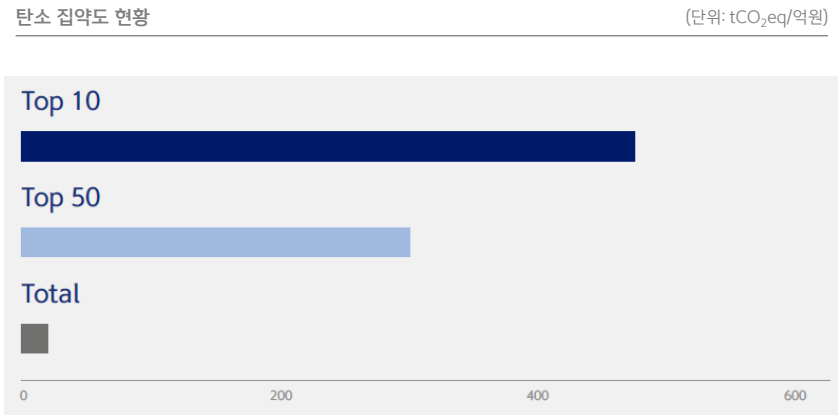
고 탄소배출 기업의 탄소배출량 비중 분석

- 탄소배출량 상위 50개 기업이 차지하는 비중은 총 배출량 대비 82.8%이며, 그 중 발전 섹터가 60%를 차지
- 배출량 상위 10개 기업의 총 배출량 대비 차지하는 비중은 53.9%



탄소집약도[1] 상위 기업의 배출량 감축 효율성

- 탄소집약도 상위 10개 / 상위 50개 기업 중 '시멘트, 발전' 섹터 다수
- 집약도 상위 기업의 탄소집약도는 총 평균 대비 15~25배[2] 수준



탄소배출량/탄소집약도 상위 기업 및 발전 섹터에 대한 집중 관리 통해 그룹 포트폴리오 탄소 배출량의 관리 효과 제고

탄소배출 및 탄소집약도 상위 기업의 친환경경영 전환 기회 발굴

그룹사별 탄소집약도를 주요 지표로 관리, 여신 및 투자의사결정 시 주요 검토 항목으로 반영

[1] 생산량, 매출, 투자 등 단위당 탄소배출량을 의미 (여기서는 투자 1억원당 포트폴리오 배출량을 의미)
[2] 시멘트 섹터의 경우, 신한 자산 포트폴리오 내 발전 외 그룹의 주요 섹터로 관리

줄이는 것만으로 가능한가?

기후변화에 따른 기회 요인 분석

	연료 자원 석탄, 석유 등의 화석연료	에너지 전환 전기, 스팀 등 에너지로의 전환 및 생산	재화 생산 에너지 기반 원부자재 생산, 제품·서비스 생산 활동	사용 생산된 제품의 사용, 서비스 이용 활동	폐기·처리 제품과 포장재 폐기물 처리
탄소배출에 의존하는 경제활동 (생태계)	천연자원 선택	재생에너지 생산	에너지 효율·연료 전환	에너지 효율 기술 이용	자원순환 (재활용)
탄소배출 의존도를 낮추는 경제활동	태양(빛, 열), 바람, 나무, 바닷물의 이동 등	태양광, 태양열, 풍력, 바이오에너지, 조력, 파력, 수소에너지 등	생산 과정에 사용되는 에너지 효율 개선, 연료 전환 (화석연료 → 재생연료)	제품 사용, 서비스 이용 활동 (전기, 연료사용 절감)	재활용으로 천연자원 의존도 감축, 폐기물을 활용한 발전
	친환경 기술 금융 지원	재생에너지 금융 지원	친환경 경영 금융 지원	친환경 고객 지원 촉진	자원순환 금융 지원
신한금융그룹의 탄소 상쇄 기여 활동	친환경 기술 회사 등에 대한 벤처 캐피탈, PE, 우대여신 등	재생에너지 사업에 대한 자본투자, 대출, PF 확대 및 탄소 배출권 확보	산업체의 친환경 경영, 환경개선 시설자금에 대한 우대여신 등	고객의 친환경 행동에 대해 우대금리, 포인트, VIP 혜택 제공 등	자원순환 인프라에 대한 자본투자, 대출, PF 확대 및 탄소배출권 확보

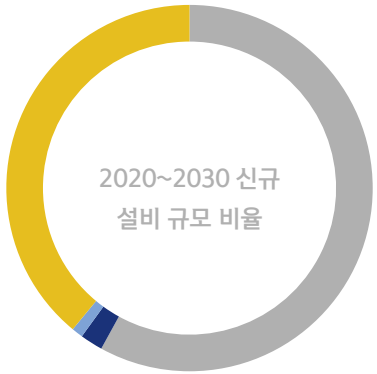
친환경 금융의 확대 방향성

재생에너지 투자 규모에 따른 상쇄 시나리오 분석

향후 재생에너지 시장의 성장성을 감안하여 금융지원금액당 탄소배출 상쇄 효과를 정량적으로 분석하여 Zero Carbon Drive의 친환경 목표를 달성하고자 합니다.

배출 상쇄 효과 산정 과정 및 근거

수력	바이오	풍력	태양광
1%	2%	39%	39%



상쇄 재생에너지 기술 선정 근거

억원 당 설비 규모 (MW)	X	연 발전 시간[1] (h)	=	연 발전량 (MWh)
연 발전량 (MWh)	X	전력배출계수[2]	=	억원 당 탄소배출량

[1] 일조량 등을 고려한 발전 가능 시간
[2] 1MW를 생산할 때 배출되는 탄소배출량

재생에너지 사업 및 기술 중심 친환경 금융 투자 확대, 발굴

신한금융그룹은 재생에너지 중심의 친환경 금융 투자 확대를 통해 위험요소를 기회요인으로 전환하여 탄소 상쇄 기여활동에 기여하고자 합니다. 재생에너지 관련 투자 확대는 타 사업 대비 사업 규모 및 감축 효과가 크며, 사전 탄소배출 상쇄 효과 추정이 가능합니다.

기회요인 선정 배경

- 태양광, 풍력 발전과 같은 재생에너지 사업은 기존 화석연료 기반의 전기로 발생되는 온실가스에 대한 감축 효과가 있어 탄소배출권을 확보할 수 있음

사업규모 및 감축 효과

- 사업규모가 크고 금융기관의 참여를 전제로 개발되고 있음
- 에너지효율 사업이나 연료 전환 사업에 비해 투입비용 대비 온실가스 감축 효과가 월등히 높음

감축 효과 추정

- 측정이 가능하고, 탄소 상쇄량과 투자금액을 추정할 수 있는 전제조건이 마련되어 있어 감축 효과 추정이 용이함

TCFD 이행과 고도화

신한금융그룹은 TCFD 권고안에 따라
기후변화 대응 활동을 확대해 왔습니다.

신한은 2018년 9월 국내 최초로 TCFD 지지를 선언한 이후, 2019년에는 국내 최초로 TCFD 보고서 또한 공시하였습니다. 2020년에는 TCFD 권고안에 기반하여 동아시아 최초로 자산 포트폴리오의 탄소중립을 추진하는 Zero Carbon Drive를 선포하였습니다.

1 지배구조

Zero Carbon(탄소중립)을 위한 과학 기반의 정량적 감축 목표 설정 및 체계 구축

이사회
ESG 전략위원회[1)]
위험관리위원회

CEO
그룹 ESG 추진위원회

전담임원
CSSO(Chief Strategy & Sustainability Officer)
그룹사 ESG CSSO협의회

실무 책임자
그룹 ESG 실무협의회
그룹 리스크 실무협의회

전담부서
지주, 은행, 카드 등
ESG 담당 전담조직 신설

2 전략

금융사 자산 포트폴리오 탄소중립을 위한 친환경 전략 'Zero Carbon Drive'

UNEP FI의 TCFD 이행 2차 파일럿 프로그램 참여

환경/사회 리스크 모범규준 운영

그룹 기후변화 대응원칙 수립

글로벌 이니셔티브 참여

- Equator Principles(적도원칙), TCFD, CDP, PRB(책임은행원칙), PSI(책임보험원칙), SBTi(과학기반목표수립), PCAF(탄소회계금융협회)

3 위험 관리

기후 변화 관련 물리 및 전환 리스크, 기회요인 분석 실시

환경·사회 리스크 관리체계 운영

기후변화 관련 그룹 자산 포트폴리오 영향 분석

- 12개 환경/사회적 유의영역 선정
- 환경사회적 악영향이 큰 영역에 대해 금융 배제, 조건부지원정책 등 운용
- 대규모 개발 PF에 대해 위험등급 구분하여 영향평가 후 필요 시 금융계약에 저감계획 반영

기후변화 관련 포트폴리오 영향 분석 및 관리 방안 수립

4 지표 및 감축 목표

Zero Carbon Drive 목표

- **감축**
  2030년까지 내부 탄소배출량 46.2%, 그룹 자산 포트폴리오 탄소배출량 38.6% (2019년 대비)
- **상쇄**
  친환경 금융 실적 2020~2030년 신규누적 30조 원

기후변화 위험 요인을 반영한 투자 포트폴리오 모니터링

- 탄소배출량 및 탄소집약도 기준

[1)] 2015년 국내 금융사 최초로 신설한 이사회 내 위원회(舊 사회책임경영위원회, 2021년 3월 주주총회 이후 최종 명칭변경 확정 예정)

2021년 더 빨라진 행보

2021년 신한금융그룹의 ESG3.0 추진 선언

신한은 2021년을 ①ESG 인식 및 내재화의 수준을 제고하고, ②ESG를 전략 과제에 통합, 관리함으로써 2021년을 ESG3.0로 진입하는 원년으로 선언, 그룹사 別 ESG 요소의 핵심사업 반영 통해 성과 창출하는 ESG 3.0 단계로의 진입을 목표로 하고 있습니다.

변화 Trend	Passive →	Active →	Pro-Active →
	ESG 1.0	ESG 2.0	ESG 3.0
ESG경영 통합 과정	사회공헌(CSR) • 기업의 사회적 책임 수행 - 이사회/경영진 인식 低	공유가치창출(CSV) • 기업의 ESG 인지 단계 - 사업 리스크 요소로 인식 • 환경/사회에 대한 책임 高 - 가치 창출 위한 사업 추진	지속가능경영(ESG) • 기업의 ESG 책임 인식 - 경영진/이사회 Role 부여 - ESG 관련 공시 투명화 • ESG의 내재화 - 기업별 특성화 모델 구축 - 본업 기반의 지원 확대 • ESG의 사업 통합 - ESG 요소 평가 반영 - 경영전략회의 內 안건化

ESG 가버넌스: 경영진 KPI

신한금융그룹은 2018년 그룹 주요 전략과제에 ESG를 반영하는 논의를 통해 2019년 그룹 CEO 뿐 아니라 전 그룹사 CEO를 대상으로 ESG 성과를 평가체계(KPI)에 반영하고 있습니다. 회사의 재무성과와 비재무적인 평가요소 모두가 평가에 반영될 수 있도록 경영진 평가체계는 그룹KPI(계량지표)와 전략과제(비계량지표) 달성도를 일정 비율로 평가하고 있습니다.

경영진 KPI

그룹 KPI 재무 성과지표	전략과제 비계량지표
주주가치 관련 지표 (총주주수익률)	① 혁신/개방형 디지털 전환
중장기 성장기반 (그룹고객기반)	② 효율적인 성장 추구
수익성 지표 (ROE)	③ 글로벌 연결과 확장
수익성 지표 (ROA)	✓ **④ 지속가능한 성과 창출**
건전성 지표 (NPL)	⑤ 선제적인 리스크 관리
리스크 관련 지표 (RAROC)	⑥ 역동적인 조직체계 구축
효율성 지표 (CIR)	⑦ 융복합형 인재 경영

"지속가능한 성과 창출" 항목

세부활동

- 親환경 추진체계 강화 [Zero Carbon Drive]
- 지속 가능 성장을 위한 상생 생태계 구축
- 그룹 이해관계자 대상 신뢰 경영 체계 확립

평가기준

- 친환경 금융 공급 실적 및 그룹 포트폴리오 탄소배출량 관리체계 구축 노력 등
- 혁신성장 / 포용금융 / 사회공헌 추진 노력 및 성과
- 그룹 이해관계자 대상 신뢰 경영 체계 확립 노력

ESG 거버넌스의 가동

신한금융그룹은 2015년부터 국내 금융권 최초로 지속가능경영에 관한 이사회 내 소위원회인 '사회책임경영위원회'를 운영하였으며, 2019년에는 그룹 지속가능경영 협의회 및 실무협의회를 신설하였습니다. 2021년 초 기존 사회책임경영위원회를 ESG전략위원회로 명칭 변경하였고, CEO 산하에 그룹 ESG추진위원회를 신설함으로써 ESG를 위한 구동체계의 완성도를 높였습니다.

ESG 구동체계

실무단	CSSO	CEO	이사회 내 위원회
그룹 ESG 실무협의회	그룹 ESG CSSO협의회	그룹 ESG 추진위원회 매월	ESG 전략위원회 연 4-6회
그룹 리스크 실무협의회	그룹 리스크 협의회		위험관리위원회 연 8회
· ESG 과제 발굴 및 실행 · 환경·사회 리스크 관리	· ESG 전략과제 추진방향 및 관련 그룹 이슈 대응 협의	· ESG 전반의 전략 추진 현황 모니터링 및 총괄 관리	· 지속가능경영 및 환경·사회 리스크 관리전략 심의 · 그룹 핵심 사업·정책·규정결의

‘21.1분기 신한금융그룹 그룹사 행보

신한금융그룹 각 그룹사는 사업모델에 특화하여 ESG경쟁력을 빠르게 키워나가고 있습니다.

① ESG 평가 기반의 금융 상품 출시

[신한은행] ESG 우수 상생지원대출

’21년 4월 **2,100억**

일반대출 대비

연 0.2%~0.3%금리 우대 제공

ESG 경영 확인서

(ESG 우수 상생지원대출용)

주식회사 신한은행 앞

당사는 신한은행의 ‘ESG 우수 상생지원대출’을 통한 자금을 활용함에 있어 자금을 ESG 경영 원칙(친환경, 사회책임경영, 지배구조 개선)에 적합하게 사용하며, 향후 ESG 경영 실천을 위해 지속적으로 노력하고 이를 위해 은행과 공동 협력하기로 합니다.

년 월 일

본인 : (인)

사업자등록번호 :

주 소 :

② ESG 기업 투자의 판단기준 제시

[신한금융투자] ESG컨센서스

8개 평가기관 data

60개 기업의 ESG리포트 제시

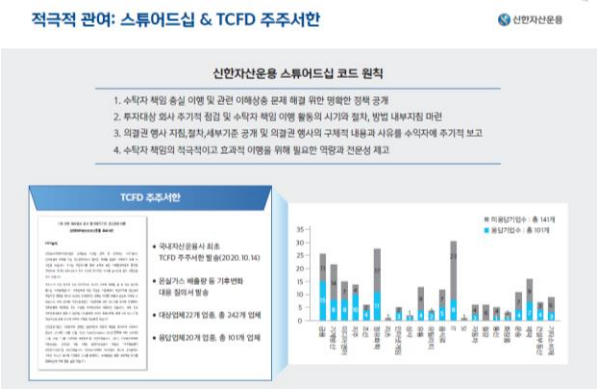
③ 자산운용의 ESG투자 원칙과 전략 제시

[신한자산운용] ESG Engagement

242개 기업에 서신(TCFD주주서한) 발송

101개 기업의 회신,

배출량 관리 기업 **83개** 중 **82개** 응답

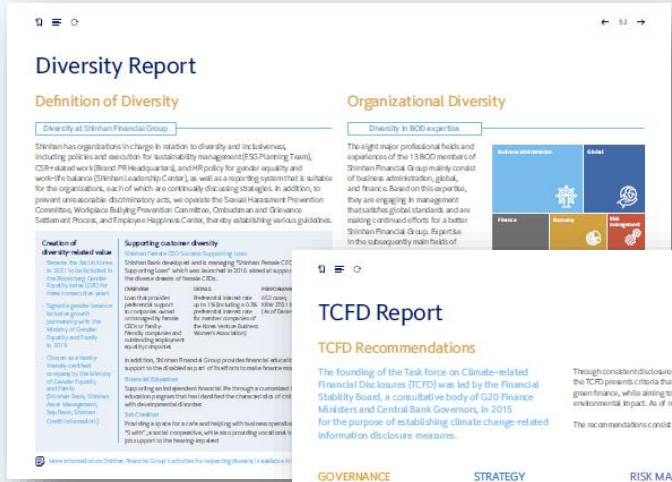


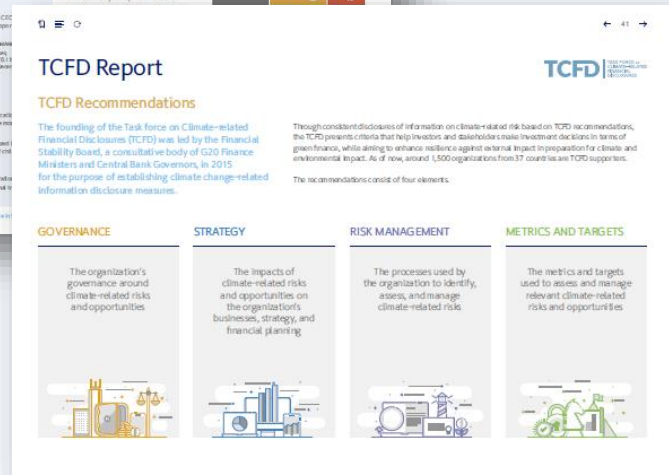
ESG공시의 강화

신한금융그룹은 투명하고 효과적인 ESG 데이터를 제공하기 위한 노력을 지속하겠습니다.

- 보다 적시성 있는 정보 제공을 위해 기존에 연 1회 발간하던 ESG보고서 발간을 연 2회로 나누어 진행
  - "ESG Highlight Report" (3월 발간)과 "ESG Full Report" (6월 발간)
- 국제 표준에 부합하는 정보 공개: GRI, SASB 기준에 부합하는 정보 공개 및 TCFD 보고서, 다양성 보고서 별도 구성
- 그룹 포트폴리오의 탄소배출량 분석 결과 실시 및 공개
- 회사 웹사이트에 그룹의 ESG 관련 정책 및 관련 문서 게시 ('그룹 기후변화 대응 원칙' 등)

2020 ESG Highlight Report
(2021.03 발간)





동아시아 ESG선도를 위한 글로벌 행보 지속

신한금융그룹은 경제, 사회, 환경 영역에서의 다양한 글로벌 이니셔티브에 자발적으로 가입하여 협력하고 있으며
올해 개최될 Cop26을 앞두고 UN이 주관하는 Net Zero Banking Alliance(탄소중립 은행연합) 및
ESG 활동의 가치 측정 표준 개발 연합 프로젝트에 참여하는 등, ESG 글로벌 Standards 수립을 위한 행보를 지속하겠습니다.

신한금융그룹의 글로벌 이니셔티브 참여 현황

Global Initiatives

NZBA (탄소중립 은행 연합)	2021년 04월 가입
VBA (가치 측정 표준 개발 연합)	2021년 03월 가입
SBTi (과학 기반 감축목표 이니셔티브)	2020년 11월 가입
PCAF (탄소회계금융협회)	2020년 11월 가입
Equator Principles (적도원칙)	2020년 9월 가입
UNEP FI PSI (UN 지속가능보험원칙)	2020년 2월 가입
UNEP FI PRB (UN 책임은행원칙)	2019년 9월 가입
TCFD (기후변화 재무정보 공개 태스크포스)	2018년 9월 가입
UN Global Compact	2008년 5월 가입
UNEP FI (UN 환경계획 금융 이니셔티브)	2008년 1월 가입
CDP (탄소정보공개 프로젝트)	2007년 3월 가입

“ If you can not measure, you can not manage ”

Peter F. Drucker